

Exercice Petitmom

La société Petitmom fabrique des vêtements pour enfants. Elle a décidé de produire un nouveau modèle d'anorak. Sa gamme de production est la suivante :

Opération	Temps unitaire (en minutes)
A	0,6
B	1,0
C	2,4
D	0,4
E	1,8
F	1,5
G	2,1
H	0,2

Questions

1. Comment s'appelle le service qui a été chargé d'établir la gamme de fabrication ci-dessus et de déterminer les temps opératoires ?
2. En supposant qu'une ouvrière assure la totalité des opérations, combien d'anoraks fera-t-elle par jour ? On considérera qu'il y a 8 heures de travail par jour et 20 jours ouvrables par mois.
3. La société pense produire 5 000 anoraks par mois. Montrez qu'elle a le choix entre plusieurs formes d'organisation et indiquez les avantages et les inconvénients respectifs de chaque formule.
4. Elle envisage de confier le travail à une équipe de cinq personnes qui se répartissent le travail de la façon suivante :

Ouvrière	Tâches
1	A, B
2	C
3	D, E
4	F
5	G, H

- Quelle sera la production journalière?
 - Quelle observation ce résultat appelle-t-il?
 - A quel(s) endroit(s) de la ligne des stocks auront tendance à s'accumuler?
 - Doit-on laisser s'accumuler des stocks entre les postes ? Donnez les arguments pour et contre.
5. En supposant que le total des stocks en attente auprès des postes de travail soit en moyenne de 800 pièces, quel sera le cycle de fabrication d'un anorak ?

Proposez un système d'organisation capable de réduire très fortement cette durée tout en améliorant l'équilibrage de la ligne.