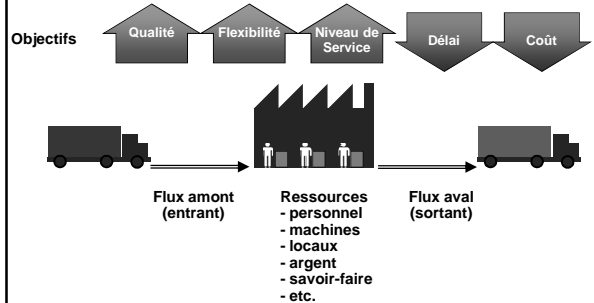


La gestion des flux

- Le modèle logistique
- Notions fondamentales de gestion des flux
 - Processus | Flux | Stock
- Utilité et différents types de stock
- Types de gestion de flux
 - Flux poussés Vs Flux tirés
- Délai, Cycle de production et volume de l'en-cours
- Encours Vs Variabilité et maîtrise des processus

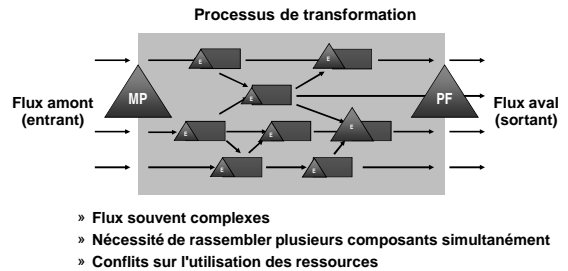
Le modèle logistique de l'entreprise



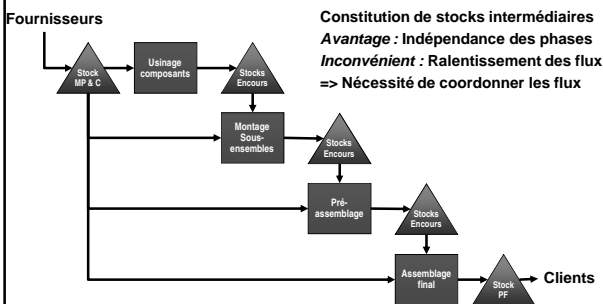
Définitions

- **Processus** : un processus est un ensemble de tâches, reliées par des flux de matières et des flux d'informations, qui transforment des entrées en sorties
- **Flux** : le flux physique mesuré à un endroit du système correspond à la quantité de produits qui passent à cet endroit à chaque unité de temps
- **Stock** : d'une façon générale, le stock est défini comme l'accumulation générée en raison d'une différence de flux

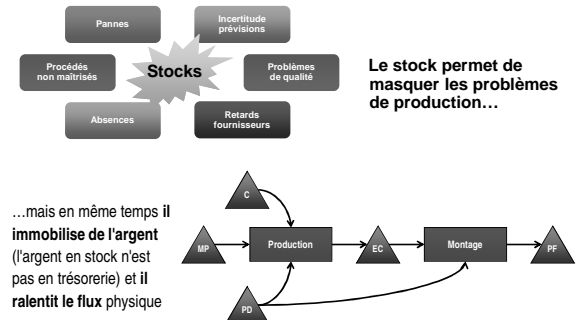
Le processus de transformation

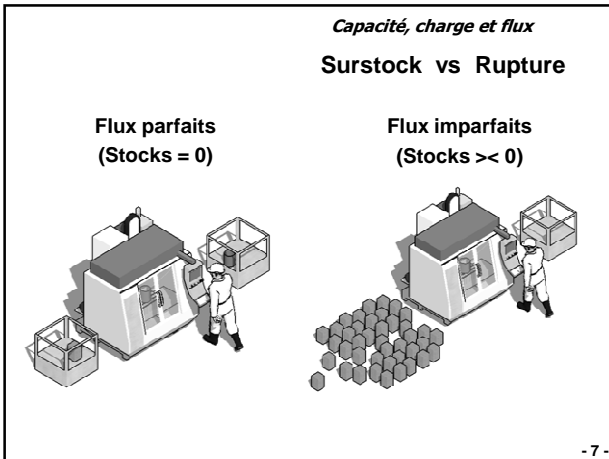


Découpage du processus de fabrication

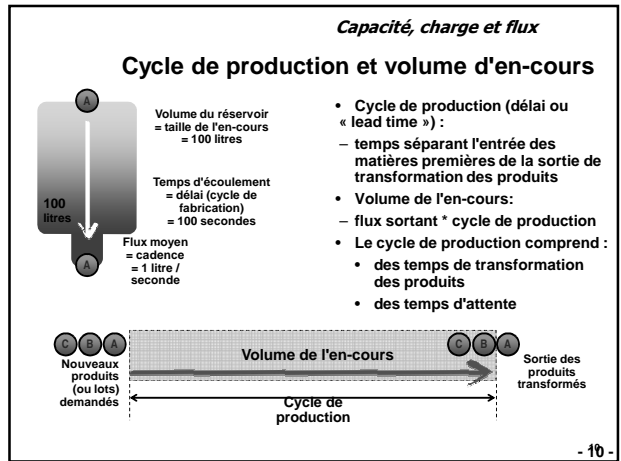
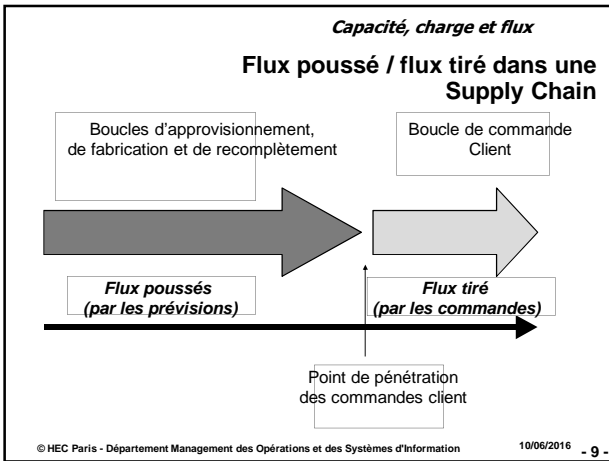


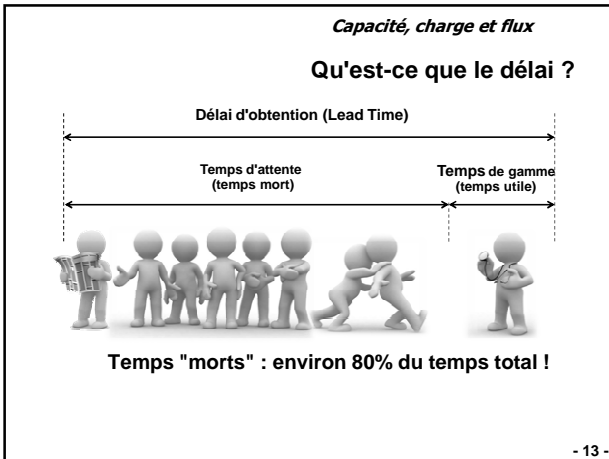
L'utilité et les différents types de stocks





- Capacité, charge et flux*
Types de gestion des flux
- **Flux poussés**
 - Lorsqu'une étape de la production d'un produit est terminée, le produit est « poussé » vers l'étape suivante. C'est la disponibilité du produit venant de l'amont qui déclenche l'étape suivante de fabrication.
 - **Flux tirés**
 - Le déclenchement d'une étape de fabrication d'un produit ne peut se faire que s'il y a une demande par l'étape suivante.
 - **Flux tendus**
 - Le travail en flux tendu est équivalent au travail avec le minimum de stocks et d'en-cours. Souvent employée dans le cas de flux tirés, l'expression est synonyme de « mise en ligne » et peut tout aussi bien s'appliquer aux flux poussés qu'aux flux tirés.
- 8 -





Capacité, charge et flux

Délai et volume d'en-cours (exemples)

- **Exemple 1**
 - Cycle de fabrication : 3 semaines
 - Volume de l'en-cours : 12 000 unités
 - Quel est le flux moyen ?
- **Exemple 2**
 - Flux : 800 unités / jour
 - Cycle de fabrication : 4 jours
 - Quel est le volume de l'en-cours ?
- **Exemple 3**
 - Flux : 200 unités / heure
 - Volume de l'en-cours : 600 unités
 - Quel est le cycle de fabrication ?

- 14 -

Capacité, charge et flux

Délai et volume d'en-cours (exemples)

- **Exemple 1**
 - Cycle de fabrication : 3 semaines
 - Volume de l'en-cours : 12 000 unités
 - Quel est le flux moyen ? 4 000 unités / semaine
- **Exemple 2**
 - Flux : 800 unités / jour
 - Cycle de fabrication : 4 jours
 - Quel est le volume de l'en-cours ? 3200 unités
- **Exemple 3**
 - Flux : 200 unités / heure
 - Volume de l'en-cours : 600 unités
 - Quel est le cycle de fabrication ? 3 heures

- 15 -

