

## Green Supply Chain

- 1 -

## L'étendue de la problématique

- Eco-conception
- Eco-manufacturing
- Eco-sourcing
- Eco-logistique
- Retro-logistique

- 2 -

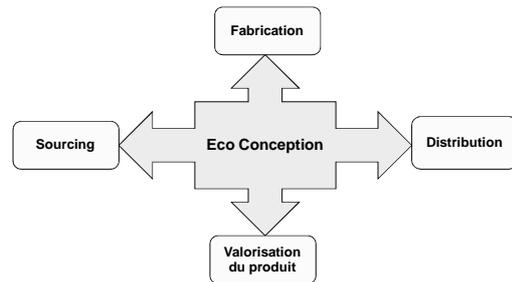
## Les motivations

- **La réglementation**
  - Législations en vigueur et à venir
- **La réduction des coûts**
  - Diminution du montant des achats et des consommations
  - Amélioration des processus
  - Efficience de l'organisation
- **Enjeu stratégique**
  - Image de marque et rayonnement
  - Entreprise citoyenne

- 3 -

## Périmètre de la Green Supply Chain

- Minimiser l'empreinte écologique d'un produit tout au long de son cycle de vie



- 4 -

## L'éco-conception

- **Améliorer la qualité écologique d'un produit tout au long de son cycle de vie**
  - 80% des impacts environnementaux associés à un produit sont déterminés lors de la phase de conception
- **S'applique**
  - Au produit lui-même
  - A ses constituants
  - A ses emballages
  - Au procédé de fabrication
- **Concevoir en vue de recycler**
- **Répondre aux attentes sociétales des consommateurs**

- 5 -

## L'éco-conception et la réglementation

- **Trois lois importantes : RoHS, DEEE, REACH**
- **RoHS (Restriction of Hazardous Substances)**
  - Directive européenne
  - Limiter l'utilisation de 6 substances dangereuses
- **DEEE (Déchets d'Equipements Electriques et Electroniques)**
  - Impose
    - » la collecte des déchets
    - » le traitement systématique des composants dangereux
    - » la valorisation des déchets (réutilisation, recyclage)
- **REACH (Registration, Evaluation, Autorisation and Restriction of Chemicals)**
  - Directive européenne
  - Oblige les utilisateurs à prouver le non-toxicité des substances employées

- 6 -

*Green Supply Chain*  
L'éco-conception

- **Choix de matériaux moins polluants**
  - Éviter les substances dangereuses pour diminuer les coûts de traitement en fin de vie
  - Utilisation de matériaux recyclés
- **Choix de procédés de fabrication moins polluants**
  - Investir dans des technologies propres
  - plutôt que dans des équipements destinés à traiter les déchets de production
  - et la dépollution en aval des processus de production

- 7 -

*Green Supply Chain*  
L'éco-sourcing

- **Ensemble des approvisionnements auprès des fournisseurs, sous-traitants, prestataires en intégrant des critères environnementaux**
- **Sélectionner des fournisseurs proches**
- **Considérer le TCO**
  - Sur la totalité de la chaîne logistique (sélection des moyens de transport et emballages)
  - Inclure les coûts de traitement de fin de vie (récupération, recyclage, etc.)
- **Intégrer des critères environnementaux dans le cahier des charges**
- **Suivi et évaluation des fournisseurs en matière de développement durable**

- 8 -

*Green Supply Chain*  
L'éco-manufacturing

- **Moins consommer**
  - Améliorer les rendements
  - Diminuer les consommations d'énergies (isolation), d'eau et de matières premières
  - Récupérer l'énergie
  - Éviter les gaspillages de consommables
  - Démarche de « Lean Manufacturing »
  - Bâtiments HQE (Haute Qualité Environnementale)
- **Mieux consommer**
  - Se conformer aux législations
  - Norme ISO 14000
  - Réduire les émissions polluantes
  - Éviter les produits toxiques
  - Éviter la production de déchets

- 9 -

*Green Supply Chain*  
L'éco-logistique

- **Le secteur du transport est un des principaux émetteurs de gaz à effet de serre**
- **Refonte de schémas logistiques**
  - Optimisation du taux de remplissage
  - Limiter les parcours à vide
  - Mutualisation des moyens de transport et des infrastructures
  - Recherche de flux complémentaires
  - Taxe carbone
- **Utilisation de modes de transport moins polluants**
  - Transport maritime
  - Transport ferroviaire
  - Transport combiné
  - Transport fluvial
- Camions électriques ou à gaz

- 10 -

*Green Supply Chain*  
Emissions de CO2 en g/km-passager

Moyen de transport		Mais...
RER	3,5	
TGV	13	
Voiture électrique	22	
TER, TEOZ	43	
Voiture aux agro-carburants	85	
Deux-roues jusqu'à 125 cm3	113	
Vol long-courrier	118	
Moto de plus de 750 cm3	123	
Voiture diesel moyenne	127	
Voiture hybride	128	
Autobus	130	
Voiture essence moyenne	135	
Vol domestique	145	
Voiture GPL de taille moyenne	188	
4 x 4	250	

- 11 -

*Green Supply Chain*  
La logistique retour

- **Assurer le retour des produits/matières de l'utilisateur au producteur dans le but de les revaloriser**
  - Diverses situations :
    - » Retours en fin de vie
    - » Retours commerciaux
    - » Retours contractuels
    - » Retours sous garantie
    - » Rebut de production
    - » Emballages réutilisables
  - Activités :
    - » Collecte
    - » Tri
    - » Transformation / récupération de substances
    - » Reconditionnement
- **Mise en place par l'entreprise ou par un groupement d'entreprises**

- 12 -